

В ожидании чуда

Опять зима, опять декабрь, декабрь 2014 г. Совсем чуть-чуть до Нового 2015 г. Пробыют часы 12 раз, зазвонят бокалы, наступит 1 января и...



**Валерий
АЛЕКСАНДРОВИЧ,**
генеральный директор
Республиканской
лесопромышленной
ассоциации

Помню, как в конце ноября на четвертый день рождения моей дочери мы пообещали ей, что она будет встречать Новый год как большая, со всеми вместе. Как она готовилась: платье новое примеряла, стихи, песни и танцы разучивала, елку наряжала... и всех расспрашивала: «А что будет, а как будет?». Все с восторгом ей говорили: «Вот увидишь, будет здорово, чудесно, сказочно!». Она прыгала, хлопала в ладоши от радости ожидания чуда... Пришло 31

декабря. Доченька весь день была послушница, помощница, хорошо ела, днем поспала. Вечером нарядилась, помогла накрыть стол и с замираньем сердца: «Вот, вот. Вот сейчас...». Стрелки часов все ближе и ближе к двенадцати. Уже выступил глава государства. Бой курантов, звон бокалов, все поздравляют друг друга с Новым Годом... и вдруг дрожащий голос доченьки: «И это все?!» и брызнули слезы. Все растерялись, смутились, начали ее успокаивать, что-то говорить, что-то обещать и всем стало немножко стыдно и грустно.

Как бы мы ни были умны, эрудированы, мудры, но каждый раз в ночь с 31 декабря на 1 января надеемся, что вот уж в этом году...

В уходящем 2014-м Президент Александр Лукашенко уделил много внимания деревообрабатывающей отрасли. И это понятно. В 2007 г. начата модернизация деревообрабатывающих предприятий, которые **должны были выйти на проектную мощность еще в 2010 г.** В настоящее время модернизация не завершена, хотя в нее вложено около 1 млрд. евро. В 2013 г. вышли на проектную мощность 2 завода по выпуску ДСП. По информации концерна «Беллесбумпром», еще 6 предприятий должны начать выпуск плиточной продукции различного назначения в текущем году, а в 2015-2016 гг. планируется запустить 2 новых целлюлозно-бумажных производства, в том числе завод сульфатной беленой целлюлозы мощностью 400 тыс. т в год. Очевидно, что проектные сроки ввода модернизируемых объектов сорваны. Они уже увеличились в два раза, что влечет значительный рост затрат.

Одной из причин, вызвавших срыв сроков, председатель концерна *Юрий Назаров* назвал низкий уровень подготовки ряда руководителей предприятий, которых надо менять. Возможно, это и

так (о недостаточном научно-аналитическом обосновании проектов модернизации и о недостаточной научной и профессиональной подготовке тех, кто отвечает за ход модернизации, мы уже говорили в ноябрьском номере журнала). Но, возможно, причиной провала стала недостаточная научная подготовка стратегии модернизации, неграмотная проработка проектов, неглубокое исследование потребностей рынка и сомнительный подбор оборудования по цене и качеству. Директорат и специалисты предприятий, вероятно, указывали или хотя бы знали о невозможности реализовать планы. Но не хватило смелости и настойчивости, чтобы проявить гражданскую позицию (к сожалению, ее нет не только на уровне большинства руководителей предприятий данной отрасли), за что и заплатились они 12 возбужденными уголовными делами, покорно выполняя приказы вышестоящих начальников. Теперь трудно найти желающих заменить провинившихся управленцев. Хотелось бы, чтобы модернизируемые предприятия начали выпуск продукции как можно раньше, если еще не поздно надеяться на рынки России и других стран, ожидавших наши товары три года назад.

О гражданской позиции государственных чиновников можно говорить долго и много. Можно их увещевать, призывать, только это похоже на обращение к вагоновожатому трамвая, которого угаривают двигаться по более рациональному маршруту. Трамвай движется по рельсам. Можно, конечно, провести видимость реформы: перекрасить трамвай или даже заменить вагоны на новые. Но рельсы проложены, а проявлять инициативу без указания начальства водитель трамвая не будет.

16 декабря 2011 г. А.Лукашенко, подводя итоги постоянно действующего семинара руководящих работников, отметил, что если руководитель берет на себя ответственность реализовать новое, смело и обдуманно идет на эксперимент, тогда риск оправдан. **Президент призвал всех работать инициативно и творчески.** «Вы получите

В 2007 г. начата модернизация деревообрабатывающих предприятий, которые должны были выйти на проектную мощность еще в 2010 г. В настоящее время модернизация не завершена, хотя в нее вложено около 1 млрд. евро.

поддержку и будете правильно поняты», - сказал он. По окончании семинара новостные каналы по традиции обратились к участникам с вопросами. Характерный бодрый ответ одного из руководителей районного уровня: «Президент сказал нам проявлять инициативу, теперь мы будем проявлять инициативу». Это было бы смешно, если бы не было так грустно. Лучше бы этот чиновник промолчал. Не страшно, если таких руководителей раз-два и... Но, к сожалению...

В июне 2012 г. началась работа над проектом Указа «О некоторых вопросах осуществления деятельности в сфере лесного хозяйства». На первом же обсуждении, куда были приглашены представители различных ведомств и организаций, в том числе руководители и главные специалисты областных лесохозяйственных объединений Минлесхоза, один из генеральных директоров ПЛХО сказал, что вообще-то обсуждать нечего, так как министр лесной отрасли на коллегии уже наметил все направления, цели и задачи. Ему вторил один из главных специалистов другого областного объединения: «Скажут налево - пойдем налево, скажут направо - пойдем направо». Вот и вспоминаются поэтические строки: «... пруд пруди и в совете и в сети».

Республиканская лесопромышленная ассоциация (РЛПА), рассмотрев редакцию проекта Указа, представленную Минлесхозом, не согласилась с формулировками некоторых пунктов, так как, по ее мнению, они были направлены на поддержание монополистических интересов отрасли и не учитывали в полной мере равенство прав всех заинтересованных сторон-участников рынка независимо от их формы собственности и подчиненности. Ассоциация предложила внести 11 изменений и дополнений в проект указа, посчитав их стратегически перспективными и принципиальными, выражающими интересы не только участников рынка, но и государства в целом. К сожалению, в принятый 8 ноября 2012 г. Указ №504 «О некоторых вопросах осуществления деятельности в сфере лесного хозяйства» не вошло ни одно из предложений Ассоциации.

В течение последних двух лет конструктивной работы с отраслевым министерством не получается (по привычным рельсам ехать спокойнее). Руководству Минлесхоза не хватает смелости проявить гражданскую позицию (если, конечно, она есть). А время неумолимо уходит. Прав был Франсиско Гойя: «Сон разума рождает чудовищ».

Видя бесперспективность сотрудничества с Минлесхозом, РЛПА стремится донести до руководителей различных министерств и ведомств свою позицию. Нас стали слушать, и по некоторым направлениям даже слышать. Активную заинтересованность нашими предложениями и состоянием дел в лесной отрасли проявили Комитет государственного контроля и Министерство экономики. Благодаря им более пристально взглянул на лесное хозяйство глава государства. По его поручению Совмин принял решение создать межведомствен-

ную рабочую группу для выработки решений по реализации предложений Комитета государственного контроля, касающихся вопросов развития лесохозяйственной отрасли.

Недавно Президенту вновь самому пришлось проявить инициативу: он поручил с 2015 г. вывести уровень лесопользования на стандарты передовых стран. «Давайте договоримся: с будущего года мы работаем только так, как работают в Финляндии, по технологии возделывания, выращивания - комплексно». Вдруг сразу все прозрели (помните у Н.Тоголя: «Поднимите мне веки»), стали проявлять активность, появились статьи в газетах, подняты публикации наших и зарубежных ученых, делегация специалистов лесного хозяйства Беларуси посетила с рабочим визитом Финляндию. Цель поездки - изучить опыт лесоуправления, заготовки и переработки лесных ресурсов мирового лидера в сфере лесного хозяйства и лесоперерабатывающей промышленности.

Но ведь давно практически все известно. На отраслевых факультетах вузов и колледжей преподаватели знакомят учащихся с опытом ведения лесного хозяйства передовыми странами, в том числе Финляндией. Хорошо и давно знакомы с этим опытом и специалисты лесного хозяйства нашей страны. Надо только набраться смелости и обратиться к главе государства или хотя бы в Совмин, привлечь внимание к проблемам, которые, если их не решать, приведут к беде не только на модернизируемых предприятиях, но и во всей деревообрабатывающей отрасли.

Конечно, придется нести ответственность за упущенное время и за внедрение в будущем своих же инициатив «по прокладыванию рельсов по более рациональному маршруту», но стоять на месте

Задумаемся

«... Я понял одну нехитрую истину. Она в том, чтобы делать так называемые чудеса своими руками. Когда для человека главное - получить дразнящий пятак, легко дать ему этот пятак, но когда душа таит зерно пламенного растения - чуда, сделай ему это чудо, если ты в состоянии. Новая душа будет у него и новая у тебя».

Александр Грин

и ждать, что как-то само рассосется, нельзя. Кто не идет вперед, тот идет назад - стоячего положения нет. Чем дальше мы не смотрим в будущее, тем дальше уходим в прошлое. За падением рано или поздно наступает подъем. Необходимо работать над тем, чтобы как можно скорее начать подниматься. Для этого необходима работа команды, которая имеет ОБЩУЮ цель. Достижение этой цели определяется стратегией, выработанной сообща и основанной на понимании интересов каждого из участников рынка.

Реализация мероприятий по модернизации деревообрабатывающих предприятий предполагает значительный рост объемов перерабатываемых лесных ресурсов. По оценкам специалистов концерна, к 2017 г. потребуется более 9 млн. м³ древесного сырья. Согласно мнению этих же специалистов, уже в 2015 г. дефицит сырья в стране может составить более 1,5 млн. м³, а в 2016 г. увеличится до 2 млн. м³.

Возникает вопрос: а как же быть отечественным предприятиям-переработчикам, если предполагается необеспеченность сырьем их производственных мощностей? К обеспокоенности директоров начинаешь относиться с пониманием и сочувствием. А тут еще Минэкономики приводит данные о значительных объемах экспорта сырья - около 3 млн. м³, которое возвращается в страну дорогостоящим импортом. Так и хочется возмутиться и выйти на улицу с лозунгом: «Нет экспор-

ту отечественного сырья! Самим не хватает». Но главный поставщик древесины - Минлесхоз - заверяет, что уже в настоящее время готово поставить такое количество сырья, которое будет необходимо переработчикам в 2017 г. Вот тут у нормального человека и начинает «ехать крыша». Слушаешь одних - понимаешь и соглашаешься, слушаешь других - тоже понимаешь и соглашаешься. А потом хочется задать вопрос: «А слабо сесть за один стол и обсудить, кому и что надо и кто и чем может помочь друг другу, чтобы не пропасть поодиночке?» Вспоминается реклама о правой и левой палочках Twix. А ведь эти палочки в одной упаковке. Смотреть надо не друг на друга: «Ты такая! Ты такой!», а в одну сторону.

Уважаемые коллеги!

С наступающим Новым годом и Рождеством Христовым! Пусть вместе с 2014 г. уйдут неудачи и поражения, неуверенность и страхи, обиды и раздоры. Пусть в наступающем 2015 г. в ваших семьях будут спокойствие, взаимопонимание и благополучие. Пусть родные и близкие будут здоровы и счастливы. Берегите и любите друг друга.

Встречайте Новый год с открытой душой, с верой, надеждой, любовью ко всем, кто рядом с вами, к своей Родине, и тогда все самые несбыточные желания обязательно сбудутся. До встречи в Новом году!